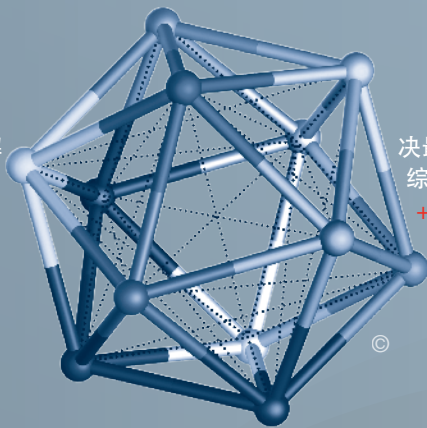


超越变革：

# 马利克超级Syntegration®

管理复杂而多变的最高难度的挑战

21世纪变革领导者必备的突破性创新管理工具



在3天半的时间内识别和解  
+++ 在3天半的时间里 +++  
决策 +++ 在3天半的时间里

决最艰难的挑战 +++ 整合组织中20-40位关键人员的智慧 +++ 探讨12个最重要的议题  
综合利用团队的知识获取最优化的解决方案 +++ 创建认同 +++ 以近百倍的速度加快  
+++ 达成高度共识 +++ 深刻的文化变革 +++ 所有的一切均在3天半的时间里得以实现...

“Syntegration如同魔术师的帽子！—最后呈现给我们难以置信的奇迹。”  
N-ERGIE 执行董事会，使用Syntegration后的评价

如何以一半的成本，收获双倍的成果……

## 马利克超级Syntegration®

释放创造力、智慧与能量。

以最佳方式整合智慧与知识：问题不再复杂，一切尽在掌控中。

### 为什么用马利克超级Syntegration®？

超越变革——Syntegration是应对变革的“良方”。

马利克超级Syntegration擅长从事变革管理—深刻的结构性变革、战略调整、并购后的顺利整合、快速处理文化变革、快速回稳和重建（扭亏为盈）管理，以及所有的复杂变革过程。在协助公司应对破产问题方面，

Syntegration亦表现卓越——常常能创造出前所未有的全新解决方案。Syntegration甚至能帮助突破决策时的最艰难阶段——统一思想，形成一致的决策，并能提高决策的执行效率。

### 马利克超级Syntegration®是什么？

马利克Syntegration是应对重大变革的最强大的工具。凭借出众的管理控制论逻辑，Syntegration成为通用的管理工具，并能提供无数种应用方案。截至目前为止，Syntegration在全球的应用次数已超过400次。

我们为马利克超级Syntegration在某些领域取得的突破性创新而深感自豪，其令人惊叹的效果甚至可与卫星导航、智能手机和无创伤外科手术等媲美。

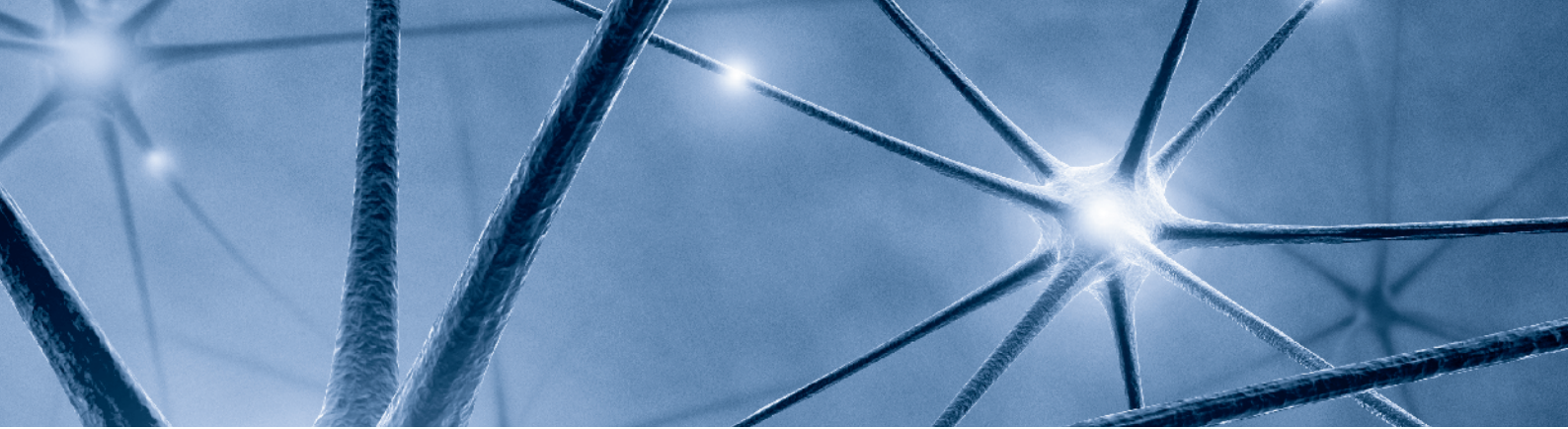
从根本上变革了高度复杂决策的解决方案的制定和实施。

超级Syntegration的方法是任何传统的方法都无法匹敌的。

超级Syntegration的核心方法是控制论的沟通过程，以系统化的优化方式连接多达40位关键人员的知识。通过运用综合的知识，开发出全新的、极富创意的智能解决方案。在2天半到3天半的时间内，通过自行优化参与者之间的信息流，所有参与者的知识都能得以创新地、最大程度地吸收和利用。

整个团队成员效率比常规团队提高80倍，决策的速度可以提高百倍。在全世界超过400次的应用中，这一方法皆取得了不同寻常的辉煌成绩。如交响乐般的默契、优雅和精确的Syntegration适用于任何文化背景。

欲了解更多关于马利克超级Syntegration的信息：  
[www.malik-mzsg.ch/en/syntegration](http://www.malik-mzsg.ch/en/syntegration)



在Syntegration中，信息如同在人脑中一样流动、加工处理。

## 3天半即可获得结果

仅需2天半至3天半，马利克超级Syntegration便可同时在5个方面展现强大效能：关键的挑战、文化、时间、执行和管理。

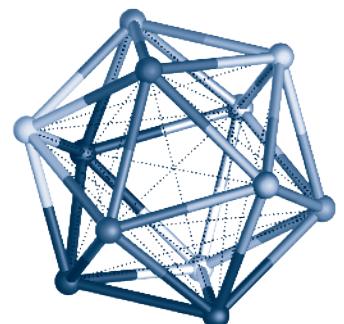
您将获得：

- » 3天半识别并解决最高难度的挑战
  - » 讨论12个主要议题
  - » 同时整合高达40位关键人员的想法
  - » 利用关键人员的综合知识获得最佳解决方案
  - » 制定多达50个以上的全新的执行方案
  - » 与传统团队相比，效率提升80倍
  - » 决策速度提高近百倍
  - » 最大程度上达成高度稳定的共识
  - » 对解决方案高度认同并承诺实施
  - » 全面推进执行与协同
  - » 激发整个组织的热情，鼓舞团队士气
  - » 深刻而迅速的文化变革
  - » 固化责任和信任
  - » 将参与者的热情提升至95%-100%参与者（根据到目前的400多次的应用反馈数据）
  - » 识别组织管理的可靠有效的参数
  - » 相当于为公司安装GPS导航系统，全面监管执行流程
  - » 诊断组织的深层结构
  - » 分析管理系统的运作机能；识别弱点，界定行动方案
  - » 为有效执行管理做好一切准备
- » 3天半即可获得以上结果，甚至更多……
- » 3天半即可获得以上结果，甚至更多……

Syntegration是绝对动态的、不断变化的。犹如莫扎特的交响乐，仅用语言文字难以尽述其绝妙之处。  
[www.malik-mzsg.ch/en/syntegration](http://www.malik-mzsg.ch/en/syntegration)

“相互连接的多重沟通流博采40个人的智慧，形成巨大而统一的智囊。”

弗雷德蒙德·马利克教授





网格穹顶，理查德·巴克明斯特·福勒

大自然惊人地创造了稳固而又复杂的几何结构…这些设计既可应用于建筑架构中，也可用于安排问题的解决顺序以及优化信息流和沟通。

## 马利克超级Syntegration可以解决组织中目前面临的最艰难的挑战

Syntegration通过一个起始问题来代表组织中目前面临的**最大挑战**。  
400余个解决案例中的7个:

- » 为支持我们从目前至2014年的战略，如何建立以客户导向的供应链？
- » 在不影响我们组织的潜力的前提下，如何削减15%的成本？
- » 如何为我们城市设计IT系统，为市民、游客和潜在的投资者带来最大的可持续性价值？
- » 怎样使我们的交付时间减半并杜绝索赔？
- » 怎样才能最好地整合新并购的公司，并将我们在亚洲的市场份额增加一倍？
- » 如何优化我们组织中的学习过程？
- » 如何让我们在美的组织运行更顺畅、更稳定？

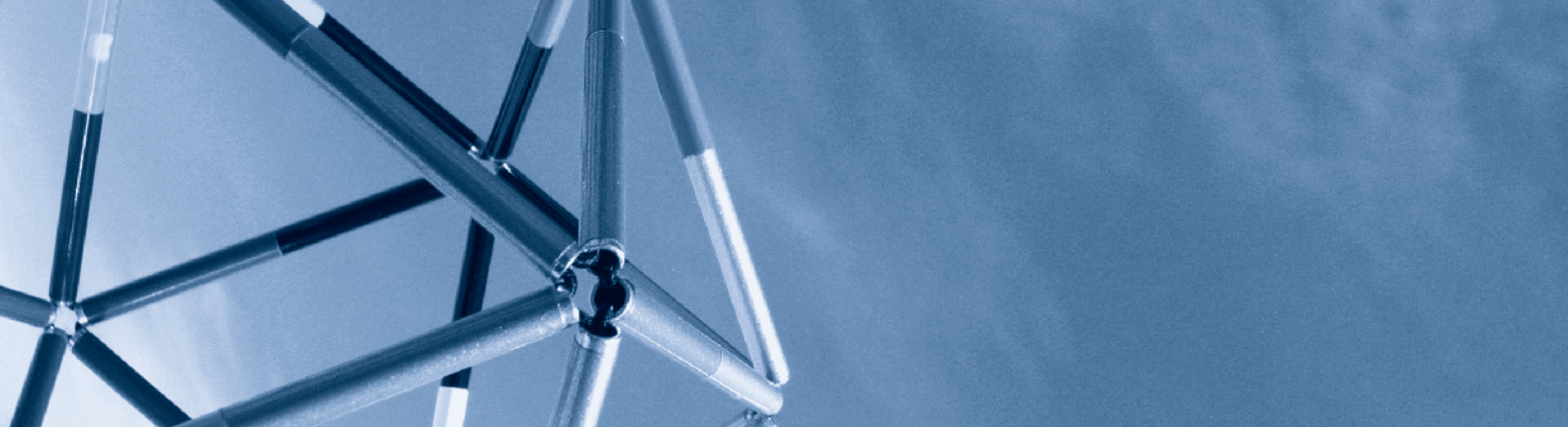
## 成功案例

马利克超级Syntegration总能带来轰动的成效。  
并且，它为方案的执行创造了无限的执行意愿，切实保证了执行的成功。

- » 某汽车供应商：削减10%的销售成本。使用Syntegration3个月之后，目标完全实现。
- » 某特殊化学品公司：绝处逢生——从2008年无流动资金和3000万欧元的赤字到2009年创下最佳业绩：营业额4000万欧元。
- » 某工程类企业：削减资本预算40%——从4700万欧元降至28万欧元，但不能影响任何重要活动。且要在2个星期内执行。
- » 某大城市：重新设计IT系统，赢得SAP高效奖和Cisco创新奖。
- » 某全球制药企业：从根本上改变战略，为新的研究领域拨款几十亿元。

更多成功案例：[www.malik-mzsg.ch/en/syntegration](http://www.malik-mzsg.ch/en/syntegration)

**“这是个杰出的方法，让我们准确地知道如何实现愿景和战略目标。”**  
一位Syntegration的使用者



正20面体——马利克超级Syntegration®的沟通结构

## 400多位应用客户的首选推荐

我们的客户包括汉莎航空、W.C. 贺利氏、德国亥姆霍兹国家研究中心联合会（拥有200多家的研究机构）。

此外，还包括阿尔斯通电力、卡尔蔡司、戴姆勒、汉高、马士基、泛亚班拿、N-ERGIE和瑞士再保险等。行业领头羊美国制药公司已经做了超过50个Syntegration，解决其在研发、品牌创建和销售中出现的最困难的挑战。

W.C. 贺利氏，最成功的德国家族企业之一，已经将Syntegration作为其并购整合项目的标准方法。

展望未来，我们要面对日益复杂的问题…  
你不可能用传统的方法去处理它。  
在如此复杂的环境下，  
公司应该像一个有机整体，而不是像机器那样运作。  
W.C. 贺利氏CEO， Roland Gerner 博士

## 客户的评价

节选自超过12000份来自体验过马利克Syntegration的高层管理者的反馈。

- » 某汽车供应商企业主：“太了不起，太让人惊讶了。在短短两三天内，我们的23家分支机构的意见达到了前所未有的统一。”
- » 某化学品公司CEO：“解决方案大大超过了我们的预期。”
- » 某食品企业：“我们第一次体验到了真正的联合——除了人数上的联合之外，更形成了一股奋进与拼搏的精神。”
- » 某建筑师：“Syntegration令我激动。我彻底折服于它的强大功能——整合大量不同职能部门工作人员的思想。”
- » 某董事会主席：“这是我所体验过的最有效的方法——真是绝妙。”
- » 某能源企业董事长：“这个方法能够在短时间内解决最复杂的问题。一切都已经获得了证实!!!”
- » 某食品企业CEO：“Syntegration十分与众不同。在我的一生中从来没有体验过这样的方法。如果没有Syntegration，我们不可能取得今天的成就。真的十分感谢。”

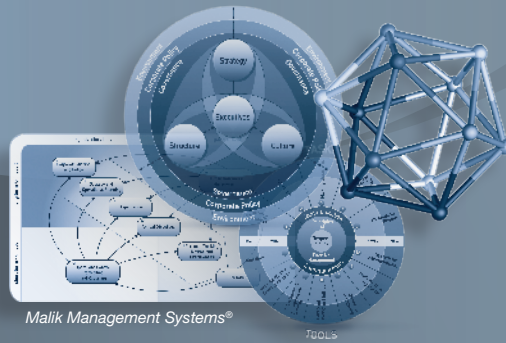
“在使用Syntegration之前，我认为马利克在承诺人间天堂。  
现在我发现我正在身处人间天堂。”  
某集团开发总经理在使用Syntegration之后给予的评价

Syntegration是绝对动态的、不断变化的。犹如莫扎特的交响乐，仅用语言文字难以尽述其绝妙之处。

[www.malik-mzsg.ch/en/syntegration](http://www.malik-mzsg.ch/en/syntegration)

\*W.C. 贺利氏 (W.C. Heraeus) 是工业稀有金属和特种金属行业中的领军企业。 [www.wc-heraeus.de](http://www.wc-heraeus.de)

马利克管理，管理解决方案的领先提供者。



## 马利克管理知识

提供先进的管理、领导力和公司治理的通用解决方案，是行业中的领导者。

马利克管理，拥有300多名员工的国际化的知识工厂，在圣加仑、苏黎世、维也纳、柏林、伦敦、多伦多和上海设有分支机构。

致力于整体控制论管理体系的研发，拥有30多年掌控复杂性问题的丰富经验。

引领21世纪先进的管理、公司治理和领导力发展方向。

弗雷德蒙德·马利克 (Fredmund Malik)，马利克管理中心的科学家、创始人、所有者和董事会主席。

马利克教授，多次获得创业家称号，曾撰写多本畅销书。30多年来，他兢兢业业，为公司建立了职业管理标准。马利克的整体管理体系以管理控制论、系统论和仿生学为基础，是世界上能让组织发挥出卓越功效的最精尖工具。

弗雷德蒙德·马利克(Fredmund Malik)教授是欧洲最具影响力的管理专家，无论在管理理论领域，还是在管理实践领域，他都是权威大师。

——彼得·德鲁克 (Peter F·Drucker)，管理学之父，2004年

## 所获奖项：

2010：他提出的整体管理体系荣获奥地利国家科学艺术奖

2009：获得德国组织控制论协会汉斯·冯·福斯特奖



## 联系方式：

贝逸梵(Ivan Beldi)  
马利克管理中心上海 总经理 合伙人

电话：+86 21 6341 0547  
E-Mail: ivan.beldi@mzsg.ch  
www.malik-mzsg.ch/en

马利克管理中心  
瑞士圣加仑马利克管理中心 上海  
中国上海广东路689号海通证券大厦3212  
室，200001  
电话 +86 21 6341 0547  
传真+86 21 6322 9249  
E-Mail: china@mzsg.ch

圣加仑 苏黎世 维也纳 柏林 伦敦 多伦多 上海 北京

[www.malik-mzsg.ch/en](http://www.malik-mzsg.ch/en)